

Universitatea din Petroșani  
Facultatea de Științe  
Departamentul de Științe Socio-Umane

**Proiect managerial**  
pentru susținerea candidaturii la funcția de director al  
Departamentului de Științe Socio-Umane

Lect. univ. dr. Prodanciuc Robert

Petroșani, ianuarie 2018

Motto:

*„Dacă până acum cincisprezece-douăzeci de ani toată lumea bună considera că succesul este definit de capacitatea de adaptare la schimbările care survin, acum succesul este definit de capacitatea de a genera schimbări.”*

*– Gheorghe Onuț, 2008*

## Argument

În proiectul managerial de față prezint modul în care văd eu situația Departamentului de Științe Socio-Umane și modalitatea în care aceasta poate fi ameliorată.

Am luat decizia de a candida pentru această poziție datorită unor considerente care țin de pregătirea profesională și de experiența acumulată până acum în domeniul managementului în general și prin implicarea în activitățile Departamentului în special. Astfel, pregătirea profesională constă în absolvirea studiilor universitare cu licență în domeniile sociologiei și asistenței sociale, studiile masterale au vizat domeniul managementului organizațiilor și al resurselor umane, iar titlul de doctor a fost obținut tot în domeniul sociologiei.

Un alt considerent care susține candidatura mea la această poziție este experiența de muncă anterioară angajării în învățământ care a constat în activitatea în echipe complexe. Aceasta mi-a dezvoltat capacitatea de cooperare cu persoane care aveau activități diverse, dar complementare. În plus, poziția de translator m-a pus în contact cu persoane din alte țări și culturi. Acest lucru mi-a permis lărgirea orizontului de cunoaștere și adecvarea modalităților de a relaționa cu persoane cu statusuri sociale diverse.

Încă de la angajarea în Universitatea din Petroșani, din martie 2007, am fost implicat în luarea deciziilor, cât și în implementarea acestora la nivelul Departamentului. Consiliile succesive aflate la conducerea Departamentului mi-au încredințat sarcini semnificative care au vizat atât activități executive, cât și decizionale.

Pe de altă parte, aptitudinile, abilitățile și calitățile personale consider că mă recomandă pentru ocuparea acestei poziții. În această ordine de idei, menționez că am competențe atestate în domeniile limbii engleze și de utilizare a calculatorului. În plus, consider că sunt o persoană integră, capabilă de a mă integra în diverse echipe, cu calități de lider, pot coopera atât pe orizontală cât și pe verticală, sunt un bun comunicator, dispun de rezistență atât la efort fizic, cât și intelectual, respect regulile, sunt onest, îndeplinesc sarcinile pe care mi le-am asumat și tratez pe toată lumea cu respect.

## Analiza situației Departamentului

Pentru diagnoza situației Departamentului, în momentul actual, recurg la analiza SWOT.

### Puncte tari

Departamentul de Științe Socio-Umane al Facultății de Științe din cadrul Universității din Petroșani beneficiază de situarea într-un centru universitar de tradiție. În egală măsură, predarea științelor socio-umane are o tradiție îndelungată în cadrul acestui așezământ de învățământ superior. De asemenea, aici au fost realizate și publicate studii de teren interesante, a căror rezultate au stârnit interesul comunității științifice la nivel național și nu numai. De multe ori, aceste studii au fost utilizate pentru a fundamenta decizii politico-sociale.

Departamentul de Științe Socio umane este constituit dintr-un colectiv de specialiști de valoare recunoscută nu doar la nivel național. Ca dovadă a acestui fapt, stau mărturie citările lucrărilor realizate de membrii colectivului Departamentului, în lucrări realizate de autori străini. De asemenea, în cadrul corpului didactic al Departamentului își îmbină activitatea, în mod armonios, specialiști formați în centre universitare de prestigiu. Un alt aspect al diversității, care constituie un avantaj al acestui Departament, este că experiența profesională a cadrelor didactice cu vechime în domeniul educației se împletește consonant cu elanul specific cadrelor didactice tinere.

O altă caracteristică a colectivului didactic din Departamentul nostru este relaționarea activă cu colective similare ale altor departamente din centre universitare din țară și străinătate. Aceste legături de cooperare interinstituționale naționale și internaționale facilitează schimbul de informații științifice de actualitate și de bune practici. Relațiile dintre specialiștii noștri și comunitatea științifică arată racordarea la tendințele științifice moderne ale domeniilor specifice titularilor Departamentului.

### Puncte slabe

În ultima vreme se poate constata scăderea numărului de studenți care se înscriu la programul de studii: Sociologie. Cauza acestei situații consider că este slaba cunoaștere din partea absolvenților de liceu și a părinților acestora a posibilităților oferite de profesionalizarea în domeniul sociologiei. Consecința continuării tendinței actuale ar fi desființarea acestui program de studii. Ca implicații, în continuare, ar fi scăderea drastică a numărului de ore ale membrilor Departamentului nostru.

În cadrul Departamentului de Științe Socio-Umane există un număr insuficient de cadre didactice. De asemenea, modul în care se distribuie cadrele didactice existente după nivelul funcției didactice ocupate este inadecvat. În acest sens amintesc lipsa personalului încadrat pe post de prof. univ., insuficiența personalului încadrat pe post de conf. univ. și inexistența personalului specializat în domeniile Asistență socială și Sociologie pe post de asist. univ.

Datorită modului de formare al Departamentului prin fuziunea celor trei catedre, s-au creat premisele unui colectiv relativ eterogen. În plus, s-a creat o diferențiere artificială între cadrele didactice care au mai multe ore la programul de studii Sociologie și cadrele care au majoritatea normei la programul de studii Asistență socială. Consecința lipsei de preocupări pentru relațiile din cadrul Departamentului este actuala stare de fapt, care generează tensiuni contraproductive atât procesului educațional, cât și mediului academic și de cercetare științifică. Aceste tensiuni fac ca cele două programe de studii să fie puțin atractive și chiar să intre în competiție directă pentru atragerea de studenți.

În ultima vreme relațiile cu forurile superioare reprezentate de conducerea facultății și a universității au avut de suferit de pe urma unor deficiențe de comunicare dintre părți. Această situație a generat sincope suplimentare activităților de recrutare de studenți, cât și a altor activități didactice prin nerespectarea termenelor pentru finalizarea unor sarcini.

În ceea ce privește nivelul de cunoștințe al absolvenților de liceu, care devin studenții noștri, s-a putut constata o degradare continuă a acestuia. S-a ajuns în situația în care bazele acumulate de aspiranții la statutul de student și eventual licențiat să nu mai constituie premise solide pentru a putea acumula cunoștințe profesionale durabile.

La ideea precedentă se adaugă și scăderea interesului studenților pentru dobândirea de cunoștințe teoretice și deprinderi practice. Dacă în trecutul apropiat, mai puteam sugera studenților să meargă la bibliotecă și/sau să se documenteze din materiale printate, astăzi aversiunea față de bibliotecă, în general și citit, în particular, este foarte mare în rândurile studenților.

Consecința directă a celor două idei anterioare este că studenții se află în situația de a reproșa caracterul prea teoretic al învățământului și lipsa aplicabilității cunoștințelor dobândite. Astăzi se uită că „*cel mai practic lucru este o teorie bună*”, după cum spunea psihosociologul american Kurt Lewin.

#### Oportunități

Una dintre marile probleme ale zonei Văii Jiului poate fi transformată într-o oportunitate pentru noi. Aici mă refer la posibilitățile materiale relativ reduse ale familiilor absolvenților de liceu. Acest lucru sporește atractivitatea ofertei noastre educaționale, datorită costurilor reduse.

O altă oportunitate utilizabilă în avantajul nostru este orientarea școlară și profesională deficitară din cadrul liceelor. Rezultanta este că viitorii absolvenți de liceu sunt nehotărâți în privința viitorului lor profesional. Aceasta este o potențială ușurare a activităților noastre de recrutare de potențiali studenți și poate chiar de a scădea abandonul școlar al studenților noștri.

Datorită distribuției actuale a cadrelor didactice pe funcții didactice există posibilitatea promovărilor pe funcții superioare. Important este că în această situație interesul instituției coincide cu interesele membrilor Departamentului de a promova datorită necesității

satisfacerii criteriilor ARACIS cu privire la distribuirea orelor pe funcții didactice în vederea reacreditării programelor de studii deținute.

O caracteristică a corpului didactic, și anume dinamismul acestuia, îl face disponibil pentru dezvoltarea activităților extracurriculare civice și culturale. Prin aceste activități, care inițial nu sunt atractive datorită lipsei de remunerație, se poate asigura viitorul pe termen lung al programelor de studiu ale Departamentului. Prin aceste activități se realizează creșterea conștientizării potențialilor studenți cu privire la existența ofertei educaționale și a conținutului activităților specialiștilor din domeniile pentru care se asigură pregătire. De asemenea, prin intermediul activităților extracurriculare desfășurate împreună cu studenții, crește atractivitatea programelor noastre de studiu răspunzând și nevoilor de relaxare ale studenților într-un mod activ.

#### Amenințări

Cea mai importantă amenințare la adresa continuării existenței tuturor programelor educaționale gestionate de Departamentul nostru o constituie scăderea continuă a populației școlare. Amenințarea vizează atât programele de licență, cât și programul masteral. Acest fapt a generat deja desființarea unor clase din cadrul celor opt licee din Valea Jiului și reverberează în mod negativ și, din ce în ce mai pregnant și asupra activității Universității din Petroșani. Acest fenomen nu este doar local, ci el se manifestă la nivel național. Situația generată este că se ascute competiția între universități pentru resursele limitate reprezentate de potențialii studenți. În plus, la această competiție se alătură și universitățile din străinătate care vin cu oferte atractive și cu burse pentru atragerea de studenți din România. O consecință indirectă a acestei situații este scăderea continuă a calității viitorilor studenți ai universităților din țară, în general și a celei din Petroșani, în special.

O altă amenințare importantă la adresa viitorului Departamentului o constituie scăderea interesului cadrelor didactice pentru cercetarea științifică și pentru promovarea profesională. Această degradare a interesului este generată de cheltuielile presupuse atât de realizarea de cercetări științifice serioase, cât și de promovarea rezultatelor acestor cercetări. De asemenea, promovarea profesională presupune cheltuieli individuale serioase și se realizează pe baza activității științifice. Ceea ce agravează situația și mai mult este că recuperarea investiției în promovarea profesională se realizează pe termen foarte lung datorită creșterii salariale mici în comparație cu efortul și cu cheltuielile presupuse pentru aceasta. În plus, ajutorul Universității pentru sprijinirea cadrelor didactice în demersurile lor de cercetare și de promovare este neglijabil.

O amenințare la adresa bunului mers al activităților Departamentului este degradarea continuă a mediului relațional din cadrul Departamentului nostru. Externalizarea tensiunilor prin intermediul mass-media și implicarea studenților în conflictele interpersonale sunt aspecte negative care adâncesc starea de tensiune contraproductivă și proiectează o imagine negativă cu privire la Departament în mediul local și chiar cu reverberații mai largi.

Continua degradare a relațiilor cu forurile superioare de conducere reprezentate de Decanat și Rectorat pot duce la marginalizarea Departamentului și a membrilor săi din

activitățile comunității academice. Pe lângă reducerea interesului de promovare a programelor noastre educaționale această perspectivă poate rezulta și în îndepărtarea Departamentului nostru din cadrul procesului decizional de la nivel macroinstituțional.

Continua îndepărtare a cadrelor didactice de studenții de la programele noastre de studii generează o răceală a relațiilor și indirect creează o relație impredictibilă și oarecum stresantă pentru studenți. Această posibilitate va reduce și mai mult promovarea pe care studenții noștri sunt dispuși să o realizeze în folosul nostru printre cunoștințele lor reale și/sau din mediul virtual. Fenomenul acesta este cumulativ, în sensul că răcirea relațiilor dintre profesori și studenți duce la o scădere a receptivității la problemele și nevoile studenților, care adâncește și mai mult prăpastia dintre actorii sociali menționați.

Cunoștințele potențialilor studenți cu privire la specificul profesional al domeniilor din oferta educațională a Departamentului nostru sunt cel mult limitate. Situația aceasta se datorează faptului că, în liceu, nu toate specializările studiază Sociologia, iar Asistența socială este cunoscută numai din apariția reprezentanților acestei profesii în mass-media. De asemenea, cunoștințele cu privire la posibilitățile de angajare ale absolvenților programelor noastre educaționale sunt eronate, deoarece se limitează doar la titulatura ad-litteram, când realitatea este că științele sociale oferă absolvenților cea mai mare flexibilitate pe piața muncii.

## Propuneri de ameliorare a situației Departamentului

În urma constatărilor surprinse în cadrul analizei SWOT consider că punctele slabe și amenințările nu trebuie abordate individual, ci mai degrabă o abordare integrată a lor este mai eficientă în cazul în care aceasta se realizează pe baza punctelor forte și a oportunităților utilizate în mod corelat.

Abordarea problemei celei mai mari și, de asemenea, a celei mai grave amenințări cu care se confruntă Departamentul nostru, și anume numărul redus de studenți de la programul de studii Sociologie consider că ar trebui tratată ca o carență de imagine. Pentru remedierea situației actuale cred că ar trebui declanșată o campanie susținută de marketing educațional care să vizeze liceenii din clasele terminale, a XII-a, dar și din clasele a XI-a din toate liceele Văii Jiului, cu extensie, cel puțin, în vecinătățile apropiate (Sadu și Hațeg); părinții acestora și implicarea studenților noștri în procesul de promovare, cu accent pe mediul online.

Pentru necesitățile de activități practice ale studenților noștri, dar și în vederea promovării specializărilor gestionate, consider că ar fi oportună demararea unor activități extracurriculare, care să înceapă cu organizarea unor cercuri prin care studenții să fie antrenați în desfășurarea de teste sociometrice la clasele a XII-a de la toate cele opt licee ale Văii Jiului și, în funcție de numărul studenților angrenați în aceste activități, eventuala extindere și la clasele a XI-a. Pentru realizarea acestor activități în liceele din Valea Jiului se vor încheia contracte de parteneriat, care ne sunt necesare și nouă.

De asemenea, voi încerca să stimulez încheierea de contracte de cercetare cu mediul local, adică administrațiile locale și mediul de afaceri.

Alte activități extracurriculare care nu au fost realizate până în prezent și care consider că ar putea atrage studenții sunt realizarea de excursii tematice în orizontul local, dar și extinderea lor la obiective specifice precum Muzeul Astra de la Sibiu sau Memorialul Victimelor Comunismului și al Rezistenței de la Sighetul Marmăției.

Pentru ameliorarea relațiilor din cadrul Departamentului consider că trebuie utilizate cel puțin două abordări, și anume: realizarea unui test sociometric pentru evidențierea hărții relaționale din cadrul Departamentului și, de asemenea, organizarea de întâlniri informale regulate pentru facilitarea unei mai bune cunoașterii între colegi și a apropierii dintre noi.

Pentru reducerea cheltuielilor studenților, dar și pentru cadrele didactice din Departamentul nostru, consider oportună realizarea unei biblioteci virtuale specializate, care poate, cel puțin, să completeze biblioteca universitară.

În ciuda dificultăților întâmpinate de precedentă conducere a Departamentului, consider că realizarea unei reviste de științe socio-umane este oportună și voi sprijini activ această inițiativă. Consider că lucrările care vor fi cuprinse în această revistă vor fi selectate pe baza calității, indiferent de statutul autorului. Astfel, consider că revista ar trebui să fie deschisă atât cadrelor didactice, cât și doctoranzilor, masteranzilor și studenților, iar procesul de recenzie trebuie să fie serios.



Intenționez să stimulez intensificarea cercetării științifice, atât individuale, cât și în colaborare, a tuturor membrilor Departamentului, prin întocmirea de planuri calendaristice pe care să și le propună fiecare membru al Departamentului, iar apoi verificarea îndeplinirii planurilor propuse. Scopul acestei propuneri este stimularea promovării pe funcții didactice superioare, în vederea ameliorării structurii de personal al Departamentului nostru. De asemenea, consider că trebuie găsită o modalitate de promovare a rezultatelor deosebite ale colegilor, dar și ale studenților merituoși. Promovarea în mediul virtual consider că este cea mai oportună, și cea mai facil de realizat, cu costuri minime. Această promovare cred că trebuie realizată atât pe site-ul oficial al Departamentului, cât și prin înființarea unei pagini de Facebook a Departamentului. În plus, această pagină de Facebook poate fi folosită și ca o platformă de interacțiune dintre studenți și cadre didactice.

Deși pare complicat, intenționez să caut soluții pentru scăderea absenteismului studenților de la ore, atât cursuri, cât și seminarii.

Consider, de asemenea, că este oportună actualizarea permanentă a planurilor de învățământ de la programele de studii gestionate de Departamentul nostru în vederea îmbunătățirii concordanței dintre cerințele pieței muncii și competențele absolvenților noștri.

În urma observării inexistenței regulamentului de organizare și funcționare al Departamentului, consider că este oportun să începem elaborarea lui. Acest regulament este prevăzut de carta universitară și ar putea rezolva unele sincope ale activității Departamentale.

## Concluzii

În prezentul proiect managerial am prezentat viziunea mea asupra situației de fapt a Departamentului de Științe Socio-Umane, a problemelor pe care eu consider că trebuie să le abordăm cu celeritate, în vederea ameliorării situației și pentru propășirea Departamentului nostru și a membrilor lui. Pentru realizarea acestor deziderate am prezentat și modalitățile practice pe care doresc să le implementez din poziția de director de departament. Propunerile realizate, consider că sunt sugestii aduse membrilor Departamentului, deschise amendării, îmbunătățirii, completării sau înlocuirii cu altele mai bune.

În acest context, doresc să adopt un stil de conducere democratic, cu ambele sale variante, atât consultativ, cât și participativ. În acest sens, doresc să discutăm în cadrul colectivului opțiunile individuale, în mod motivat, în vederea alegerii celor mai bune variante. De asemenea, doresc să implic toți membrii Departamentului în activitățile educaționale curriculare și extracurriculare, deoarece, în mare măsură, de reușitele activităților propuse consider că ține viitorul nostru și al Departamentului din care facem parte.

În cadrul Departamentului doresc să promovez echitatea, pentru asigurarea stabilității și a continuității activității Departamentului de Științe Socio-Umane, în contextul relativ impredictibil caracterizat de schimbări dese (și nu întotdeauna inspirate) ale reglementărilor care ne guvernează funcționarea. Pentru obținerea reușitelor profesionale voi promova un climat de muncă dominat de spirit colegial și care vizează obținerea de performanță în toate activitățile întreprinse. Unul dintre pragurile instituționale care trebuie depășite este re acreditarea programelor de studii gestionate de Departamentul nostru, activitate în care doresc să implic cât mai mulți colegi pentru depășirea cu brio a acestui obstacol.

De asemenea, în cazul în care se consideră că este oportună dezvoltarea ofertei educaționale a Departamentului nostru, consider că trebuie discutată modalitatea practică-concretă de realizare, împreună cu părțile pozitive și respectiv cele negative ale unei astfel de decizii, după care consider că trebuie demarate activitățile specifice, pentru a nu ajunge în situația de a avea prea puține ore de gestionat.

Un alt punct nevralgic este întocmirea statului de funcții de comun acord cu toți colegii, nu prin impunerea unor decizii nejustificate, ci prin consultări și eventuale negocieri.

O obligație a directorului de departament stabilită prin intermediul cartei universitare este reprezentarea departamentului și răspunderea în fața departamentului, a Consiliului facultății și a Decanului, dar consider că, în plus, directorul de departament trebuie să promoveze și să apere interesele legitime ale membrilor departamentului în fața structurilor de conducere superioare.